



Észak-Magyarországi Regionális Innovációs Ügynökség  
Nonprofit Közhasznú Kft.

## **KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS**

# **A NORRIA ÉSZAK-MAGYARORSZÁGI REGIONÁLIS INNOVÁCIÓS ÜGYNÖKSÉG NONPROFIT KÖZHASZNÚ KORLÁTOLT FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG**

## **2010. ÉVI GAZDÁLKODÁSÁRÓL**

2011. április

A NORRIA Észak-Magyarországi Regionális Innovációs Ügynökség Nonprofit Közhasznú Társaságot a B-A-Z megyei Cégbíróság 2008. január 24-én kelt 05-09-015045 szám határozatában közhasznú szervezetként bejegyezte, ezért a közhasznú szervezetekről szóló törvény alapján közhasznú jelentést kell készítenie.

## I. Számviteli beszámoló

A számviteli beszámoló tartalma:

- mérleg
- eredmény kimutatás
- kiegészítő melléklet + cash flow kimutatás
- üzleti jelentés

## II. Költségvetési támogatás felhasználása

Támogatást nyújtó szervezet	NKTH
Támogatás forrása	Kutatási és Technológiai Innovációs Alap
Szerződés kelte	2008. június 13.
Szerződés száma	RIU_07-1-2008-0002
Szerződés bruttó összege	299.392 eFt
Projekt megvalósítási időtartama	2008.06.01-2011.05.31
1. munkaszakasz	2008.06.01-2009.05.31
2. munkaszakasz	2009.06.01-2010.05.31
3. munkaszakasz	2010.06.01-2011.05.31
Támogatás célja	RIÜ kutatás-fejlesztést és innovációt segítő feladatainak továbbfejlesztése
2008-ban megkapott támogatás 2009-re áthozott része	47.750.- eFt
2009.05.31-ig felhasználás	47.738.- eFt
I. munkaszakasz fel nem használt tám.ö. visszafiz.	12,- eFt
Támogatás időpontja 2. előleg	2009.07.10.
Támogatás összege	106.699 eFt
Támogatás felhasználásának 2009 évi összege	43.109.- eFt
Támogatás 2010. évre átvitt összege	63.590.eFt
Támogatás elsz. határideje II. munkaszakasz	2010.06.15.
Támogatás II. munkaszakaszra felhasznált összege	56.337 eFt
Támogatás II.msz.-ban fel nem használt és III. munkaszakaszra átcsoportosított összege	7.253 eFt
Támogatás időpontja 3. előleg	2010.10.13.
Támogatás összege 67%-a	45.732 eFt
Támogatás felhasználásának 2010 évi összege	36.785 eFt
Támogatás 2011. évre átvitt összege	16.200 eFt
Támogatás elsz. határideje III. munkaszakasz	2011.06.15.
Támogatást nyújtó szervezet	Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
Támogatás forrása	EU Strukturális Alap + Nemzeti Forrás
Szerződés kelte	2009.június 22.
Szerződés száma	ÉMOP-1.2.1-2008-0002
Szerződés bruttó összege	43.997 eFt

Szerződés támogatási összege	34.997 eFt
Projekt megvalósítási időtartama	2009.05.28-2011.05.27
1. munkaszakasz	2009.05.28-2009.12.31
2. munkaszakasz	2010.01.01-2010.08.31
3. munkaszakasz	2010.09.01-2011.01.31.
4. munkaszakasz	2011.02.01-2011.05.27
Támogatás célja	Regionális jelentőségű klaszterek közös beruházásainak támogatása, szolgáltatások kialakítása és fejlesztése.
Támogatás időpontja előleg	2009.07.15
Támogatás előleg összege (1. és 2. munkaszakaszban nem történt előleg elszámolás)	13.999 eFt
Támogatás felhasználásának 2009 összege	7.790 eFt
Támogatás 2010. évre átvitt összege	6.209 eFt
Támogatás felhasználásának 2010 összege	14.744 eFt
I.kifizetési kérelem kiutalása	7.755 eFt
I.kifizetési kérelem kiutalása	9.338 eFt
Támogatás elsz. határideje 4. munkaszakasz	2011.07.31

Támogatást nyújtó szervezet	NKTH
Támogatás forrása	Kutatási és Technológiai Innovációs Alap
Szerződés kelte	2010.április 6.
Szerződés száma	REG-EM-09-3-2009-0016
Szerződés összege	24.619.eFt
Projekt megvalósítási időtartama	2010.05.01-2012.04.30
1. munkaszakasz	2010.05.01-2011.04.30
2. munkaszakasz	2011.05.01-2012.04.30
Támogatás célja	NORRIA környezeti életciklus-elemzésen alapuló regionális teljesítmény-értékelési és optimalizálási szolgáltatásainak fejlesztése
Támogatás időpontja 1. előleg	2010.04.19
Támogatás előleg összege	12.770 eFt
Támogatás felhasználásának 2010 összege	6.746 eFt
Támogatás 2011. évre átvitt összege	6.024 eFt
Támogatás elsz. határideje 1. munkaszakasz	2011.05.15.

### Kimutatás a kapott egyéb támogatásokról

Támogatást nyújtó szervezet	Európai Bizottság – Kutatási Főigazgatóság
Támogatás forrása	7. Keretprogram – Tudásrégiók alprogram (FP7-REGIONS-2008-1)
Szerződés kelte	2009. 04. 22. (Grant Agreement)
Szerződés száma	229993
Szerződés bruttó összege	687.468 euró, NORRIA: 39.376 euró

Projekt megvalósítási időtartama	36 hónap
1. munkaszakasz	1-18. hó
2. munkaszakasz	19-36 hó
Támogatás célja	A RESGen – RES Generation-From Infrastructure to Sustainable Energy and Reduction of CO2 Emissions c. projekt megvalósítása
Támogatás időpontja 1. előleg	2009. 06. 12. (könyvelési nap Budapest Bank)
Támogatás előleg összege	33.470 euró
Támogatás felhasználásának 2009 évi összege	5.568 euró
Támogatás 2010. évre átvitt összege	27.902 euró
Támogatás felhasználásának 2010 évi összege	13.852 euró
Támogatás 2011. évre átvitt összege	14.050 euró
Támogatás elsz. határideje 2. munkaszakasz	2012. 04.hó

### III. Kimutatás a vagyon alakulásáról

Megnevezés	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)
<b>Saját tőke</b>	<b>28 511</b>	<b>30 350</b>
<b>Jegyzett tőke</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Jegyzett be nem fizetett tőke</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Eredménytartalék</b>	<b>4 996</b>	<b>18 511</b>
Növekedésére ható tényezők	5 594	13 515
Csökkenésére ható tényezők	0	0
<b>Mérleg szerinti eredmény</b>	<b>13 515</b>	<b>1 839</b>
Növekedésére ható tényezők	141 194	135 516
Csökkenésére ható tényezők	127 679	133 677

A 2010. évi mérleg szerinti eredmény teljes egészében adózott eredmény.

### IV. Cél szerinti juttatások

2010.-ben a Társaság 1.308.000 Ft pénzügyi támogatást nyújtott. 1.000.000 Ft-ot az Észak-magyarországi Turisztikai Kutatás-fejlesztési Alapítványnak, 308.000 Ft-ot a KARRIER Közgazdász Szakemberek Gyakorlati Képzéséért Alapítványnak.

## V. A központi költségvetési szervtől, az elkülönített állami pénzalaptól, a helyi önkormányzattól, a kisebbségi települési önkormányzattól, a települési önkormányzatok társulásától és mindezek szerveitől kapott támogatás mértéke

2010.-ben a kft. a Kutatási és Technológiai Innovációs Alapból pályázati úton elnyert támogatást kapott, melynek összege 45.732 eFt (NKTH-s pályázat) +12.770eFt (Baross pályázat. EU Strukturális Alap + Nemzeti Forrásból (klaszteres pályázat) 7.755e Ft-os és 9.338 eFt támogatás kapott. Egyéb költségvetési támogatást a Kft nem kapott.

## VI. A közhasznú szervezet vezető tisztségviselőinek nyújtott juttatások értéke, illetve összege

### 1.) Ügyvezető

Munkabér	8.890.-eFt
Külföldi napidíj	176.-eFt
Kedveszményes adózású természetbeni juttatások értéke	411.- eFt
2009. év II. félévére járó 2010. évben kifizetett prémium	1.386.- eFt
2010 évi prémium előleg	1.524.-eFt
<b>Összesen:</b>	<b>12.387.-eFt</b>
2010 évre járó (jóváhagyott, még ki nem fizetett) prémium	1.524.-eFt

### 2.) Felügyelő bizottsági tagok

A felügyelő bizottsági tagok tiszteletdíjban, költségtérítésben nem részesültek, egyéb juttatást nem kaptak.

## VII. A közhasznú tevékenységre vonatkozó tartalmi beszámoló

2010. évben a Társaság az alábbi tartalmú fontosabb közhasznú tevékenységeket végezte:

1997. évi CLVI. törvény 26.§. c) 3. tudományos tevékenység, kutatás

1997. évi CLVI. törvény 26.§. c) 4. nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés

1997. évi CLVI. törvény 26. § c.) 11. hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítése

1997. évi CLVI. törvény 26.§. c) 19. Euroatlanti integráció elősegítése

### *1. Tudományos tevékenység, kutatás*

A beszámolási időszakban a Regionális Innovációs Stratégiához kapcsolódóan a három Megyei Kereskedelmi és Iparkamara segítségével kérdőíves felmérést végeztünk több mint 250 innovatívnak tekinthető vállalkozás körében. A felmérésen túlmenően a Terület- és Településfejlesztők Magyarországi Egyesületével együttműködve elkészítettük az „Észak-magyarországi régió K+F+I potenciáljának növelésére irányuló támogatások hatásvizsgálata” c. felmérést, az „Észak-magyarországi régió kutatás- fejlesztési és innovációs potenciáljának vizsgálata” c. elemzést. Ezen túlmenően további együttműködő partnereinkkel új elméleti

kutatások eredményeire támaszkodva az „Észak-magyarországi régió abszorpciós potenciálja” c. szakmai összeállítást.

A klasztermenedzseri tevékenységünk keretében a klaszter kialakításra kerülő stratégiájához megalapozó tanulmányokat készítettünk a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közalapítvány Gyártástechnológiai és Logisztikai Intézetének szakembereivel a „Műanyag alapanyagok gyártásának területén a piaci súlypontok átrendeződése, a kapacitások mögött álló tulajdonosi szerkezet változásai, várható trendek, prognózisok”, valamint „Féma alapanyagok világpiaci ármozgásának elemzése, az ármozgást befolyásoló tényezők vizsgálata, az elkövetkezendő időszakra várható trendek, prognózisok” címmel. A kiválasztott témakörök illeszkednek a klaszter magponti tevékenységeihez.

Az első félévben összeállításra került az Innovációs coaching tevékenységünkhöz kapcsolódó elméleti háttéranyag, amely magába foglalja a szolgáltatási típusú tevékenységünk konkrét menetét, célját, hasznát, előnyeit.

Az életciklus-szemléletmód és környezeti innováció terjesztéséhez kapcsolódóan a NORRIA együttműködést kezdeményezett az LCA Center – Életcikluselemzők Szakmai Egyesülete szervezettel, és a Miskolci Egyetem Világ- és Regionális Gazdaságtani Intézetével. Az együttműködés első lépéseként a NORRIA közös kompetencia-, kutatási- és disszeminációs potenciál-fejlesztést, tűzött ki céljául. Az együttműködésből sikeres innovációs pályázat született a regionális Baross Gábor pályázat rendszer keretei között.

A társaság nonprofit és közhasznú jellege, valamint a tevékenységei között szereplő kutatási tevékenységek lehetővé teszik az innovációs járulékok fogadását. A 2010. évi innovációs járulékok terhére a FUX ZRt. szervezetekkel kötöttünk kutatási szerződéseket.

2010. év elején a SZATEV Zrt-vel ugyancsak az innovációs járulékok terhére kutatási szerződést kötöttünk „Az állati hulladékkezelés LCA alapú optimalizációjának alkalmazási lehetőségét vizsgáló elemzés” elkészítésére. Az elemzés elkészítettük, a cég elfogadta.

Ugyancsak kutatási szerződés keretén belül elkészítettük a Fireplace Kft részére a „Katalizátorok kandallókban való alkalmazási lehetőségét, valamint üzemi viselkedését vizsgáló elemzés”-t, melyet a cég elfogadott.

## ***2. Nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés***

2010. júniusban az NKTH munkatársainak közreműködésével sikeres tájékoztató napot tartottunk kiemelt jelentőségű nemzetközi pályázati lehetőségekről (EUREKA/EUROSTARS). (2.3.1 fejezet)

A NORRIA elkészítette és működteti a Talent Pool projekt keretében szakértői adatbázisát, amelyet folyamatosan frissítünk. 2010. áprilisban kezdeményeztük a RIÜ hálózati szervezeteknek az adatbázis kibővítését, felajánlottuk az együttműködést az országos adatbázis kialakításához. A RIÜ-k éltek a lehetőséggel, a munka megszervezése a NORRIA irányításával folyamatban van.

A vállalkozások a NORRIA honlapján továbbra is heti rendszerességgel aktualizált innovációs, valamint vállalkozásfejlesztési pályázati információkat találhatnak. Elkezdtek feltölteni a régió innovációját támogató szakértői adatbázist, mely már jelenleg is több mint 500 elemet tartalmaz, ennek publikálására létrehoztuk a [www.talentpool.hu](http://www.talentpool.hu) weblapot.

A weblapot 2010-ben több mint 19 ezren keresték fel.

Továbbra is működtetjük az innovációs hírlevelek rendszerét, amelyet negyedévente jelentetünk meg. A beszámolási időszakban kidolgozásra került az elektronikus formában küldhető hírlevelek modulja, melyeket e-mailen juttatunk el az érintett vállalati és partneri körhöz.

A 2009-ben elkészített és kiadott „K+F tanácsadó gazdálkodó szervezetek számára” című kiadvány aktualizálása megtörtént. A 2010-ben elkészített kiadvány tájékoztatást nyújt a kis- és középvállalatoknak a kutatás-fejlesztés keretében végzett tevékenységek következtében igénybe vehető adókedvezményekről, melynek célja a KKV-k K+F tevékenységének ösztönzése.

2010. év elején elkezdtek készíteni a régió innovációs eredményeit, innovatív vállalkozásait bemutató kiadványt, amely tartalmazza a régióban az NKTH pályázati támogatásával megvalósult legfontosabb fejlesztéseket. A kiadvány „Innováció és eredményei Észak-Magyarországon I.” címmel 2010. májusban jelent meg.

2010-ben készült el a hetedik kutatási és technológiai keretprogramon belül elnyert ResGen projekt weboldala, mely a Megújuló energia generálása – a kutatási infrastruktúrától a fenntartható energetikáig és a CO2 kibocsátás csökkentéséig elnevezésű nemzetközi pályázat magyar nyelvű honlapja. A [www.resgen.hu](http://www.resgen.hu) címen elérhető minden olyan információ, mely a projekt keretén belül meghatározott célokkal kapcsolatos és melyen belül elsődleges célként a regionális energetikai kutatás-vezérelt klaszterek feltérképezése és támogatása, valamint a régió 2020-as időtávra szóló Fenntartható Energetikai Stratégiájának megfogalmazása számos egyéb tevékenység mellett.

A NORRIA folytatta a korábban megkezdett kommunikációs tevékenységét. Ennek keretében TV interjúkon szerepeltünk, híradásokat jelentettünk meg az írott sajtóban. Erről részletes kimutatást a mellékelt táblázatok mutatnak. A Miskolci Kommunikációs Kht-val kialakított együttműködésünk alapján szakmai vezető szerepet vállaltunk innováció-kommunikációs pályázataikhoz kapcsolódóan.

Az Ipari Parkokat stratégiai partnerként kezelve megkezdtek a régió Ipari Parkjaival kétoldalú megállapodások kidolgozását és megkötését az innovációs szolgáltatásoknak a Parkok vállalkozásai körében való terjesztése érdekében. Ez a munka 2010-ben is folytatódik.

Hazánkban elsőként kezdeményeztük az Európai Bizottság Kutatási Keretprogramjának információs és pályázati portálján (CORDIS: <http://cordis.europa.eu>) regionális információs oldalunk (regional gateway) kialakítását. Az oldal fenntartói jogainak elnyeréséről a hivatalos értesítés megérkezett. A tesztoldal kifejlesztése megtörtént. 2009. decemberben elindult az oldal véglegesítése.

2009. májusban kidolgozásra került a NORRIA saját „Kommunikációs stratégiája”. A terv rögzíti a kommunikációs célokat és a kapcsolódó alapelveket, leírja a célok eléréséhez

szükséges kommunikációs rendszer meglévő elemeit, rámutat a fejlesztendő pontokra, továbbá felvázolja a konkrét feladatokhoz kapcsolódó kommunikációs tervek tartalmi követelményeit is. 2010-ben a kommunikációs stratégia iránymutatásainak megfelelően végezzük tevékenységünket.

A jelenlegi beszámolási időszakban rendezvények közül kiemelkedik a Magyar Közgazdasági Társaság Közgazdász Napok sorozata, ahol már második alkalommal jelent meg a NORRIA társrendezőként. A rendezvényen előadóként a NORRIA képviselője is részt vett (2010. június 15-16.), illetve a Társaság által 2010. december 7-én szervezett „2011. évi költségvetés értékelése” című rendezvénye is.

A hagyományokat folytatva 2010. júliusban ismét meghirdettük a 2009. évben sikeresen lezajlott „Észak-Magyarországi Regionális Innovációs Díj 2010” pályázatot, melyben a NORRIA ismét aktív szerepet vállalt a régió kis-, és középvállalkozásainak innovációt támogató tevékenységében. Ebben a beszámolási időszakban a NORRIA az Észak-magyarországi Regionális Fejlesztési Tanácsot és az Észak-magyarországi Regionális Innovációs Tanácsot segítette az „Észak-magyarországi Regionális Innovációs Díj 2010” elnevezésű pályázati kiíráshoz kapcsolódó feladatok elvégzésében. A pályázati felhívásra nyolc pályázat érkezett be a díjátadó ünnepségre 2010. december 8-án került sor a Régió-ház Dísztermében.

2009. októberi beadási határidővel a NORRIA elindította innovációs coaching elnevezésű pályázati felhívását, amely pályázat célja volt, hogy a régióban tevékenykedő megújuló energia és a környezetipar területén, illetve a Régióban tevékenykedő vállalkozások esetében a NORRIA kiemelt támogatást és segítséget nyújt meglévő, vagy fejlesztés alatt álló innovatív üzleti ötleteik továbbvitelére, a projektfejlesztés megvalósítására, elősegítésére. A pályázati kiírásra beérkező pályázatokat a NORRIA értékelte és felvette a kapcsolatot az érintett pályázókkal. A közös munka azóta is folyik.

A NORRIA 2010. tavasszal benyújtott ismételten sikeres Open Days 2010 konzorciumépítő pályázatának köszönhetően széleskörű hazai és nemzetközi kommunikációs tevékenységet folytatunk. Részt vettünk az Open Days rendezvénysorozat előkészítő és népszerűsítő rendezvényein. A „Régiók Hete”-ként számon tartott rendezvény hivatalos kiadványában a NORRIA kapcsolódó 2010. októberre tervezett konferenciája is szerepel.

Az Open Days keretein belül 2010. október 21-én, Miskolcon került megrendezésre az „Észak-Magyarország a fenntartható Európában – innováció és foglalkoztatás” című konferencia. A témakör fontosságát jelzi, hogy nemcsak az Európai Unió 2020-ig tartó gazdasági stratégiájának képző meghatározó elemét, hanem időben szinte egybeesik a Széchenyi-terv II. szakmai keretprogram kidolgozásával és véglegesítésével. A téma jelentőségét továbbá az adja, hogy ez nagy hangsúlyt kap Észak-Magyarországon, amikor a fő célkitűzések másik meghatározó eleme a foglalkoztatás komoly akadályát jelenti a gazdaság előrelépésének. A fenti témakörű eseménysorozathoz kapcsolódott a 2010. november 23.-án Sátoraljaújhelyen rendezett gazdasági konferenciánk is, mely „Az innovációs és a megújuló energia kérdései” címet viselte.

2009. decemberben a NORRIA az ERRIN hálózaton belül az Észak-magyarországi régió által koordinált regionális bemutatkozó rendezvény előkészítését kezdte meg, amely megrendezésére 2010. januárban került sor.



2010 januárban elkezdődtek az egyeztetések a NORRIA arculatváltásához kapcsolódóan a NORRIA kiadvány, prospektus újabb tartalmi és arculati elemeinek kialakításával kapcsolatban. A kiadvány 2010 májusban megjelent.

2010. február 04-én Gyöngyösön került megrendezésre az I. Regionális Energetikai Workshop a NORRIA és a Károly Róbert Főiskola szervezésében. A megjelent energetikai szakértők közösen elkészítették az Észak-Magyarországi Régió SWOT elemzését, illetve stratégiai prioritási területeket határoztak meg a régió környezetipari potenciáljának minél eredményesebb hasznosítása érdekében.

A NORRIA Észak-Magyarországi Regionális Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft. célja és küldetése, hogy a látókörében megforduló kutatóhelyek, regionális tudásközpontok és nem utolsósorban a régióban tevékenykedő KKV-k munkáját, lehetőségeit segítse és támogassa. Ennek érdekében Szervezetünk 2010. 06. 10-én Miskolcon, az NKTH - Nemzeti Kutatási és Technológiai Hivatal munkatársainak segítségével sikeres tájékoztató napot tartott kiemelt jelentőségű nemzetközi pályázati lehetőségekről (EUREKA/EUROSTARS), melyek regionális kihasználtsága az elérhető támogatások nagyságával és magas támogatási intenzitásával ellentétben, sajnos nem megfelelő mértékű.

2010. június 29-én részt vettünk az Észak-magyarországi Műanyagipari Klaszter és a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közalapítvány Logisztikai és Gyártástechnikai Intézet közös szervezésében megrendezett Információs workshopján, ahol a Virtuális Inkubátorház bemutatására és a klaszter K2010 Düsseldorf-i Expon való megjelenésével kapcsolatos ismertetésére került sor.

A BOKIK rendezésében került sor az iparjog és szabadalmi jog kérdéseinek megvitatására, amelyen munkatársaink részt vettek 2010. 06. 22-én.

### ***3. Euroatlanti integráció elősegítése (nemzetközi programok)***

A Régió nemzetközi láthatósága szempontjából továbbra is kiemelten fontosnak tartjuk a nemzetközi hálózati szerveződésekbe való bekapcsolódást. Ennek érdekében 2009-ben beléptünk az ERRIN (Európai Régiók Kutatási és Innovációs Hálózat), az EMAN-EU Network (Ecological Monitoring and Assessment Network) hálózatba, valamint csatlakoztunk az Európai Klaszterszövetséghez, amitől azt reméljük, hogy régióink fenntartható fejlődéséhez hatékonyabban tudunk hozzájárulni. Szintén az elmúlt évben kezdeményeztük az EU Cordis honlapján angol nyelvű regionális K+F+I információs oldalunk (Regional Gateway) létrehozását, amelyhez a szükséges háttéranyagokat biztosítottuk, így várhatóan 2010. folyamán az oldal publikálásra kerül. 2010-ben felvételt nyertünk a korábban jól működő, de brüsszeli közvetlen finanszírozás hiányában jelenleg csak szűkebb tagsági körrel rendelkező IRE (Innovation Regions of Europe) Community of Practice hálózatba.

2010 júliusáig az alábbi, regionális szerepünket és nemzetközi programokba való bekapcsolódásunkat elősegítő rendezvényeken, találkozókön vettünk részt:

1. A májusban megrendezésre került **IRE – Spring 2010 Get Together c. konferencia** célja az alakuló munkacsoportok (3), nevezetesen 'Open Innovation', 'Functional Regions', 'Enabling Technologies' jövőbeni célkitűzéseinek megfogalmazása, tagok,

ill. vezetők véglegesítése. Emellett az Európai Bizottság Regionális és Kutatási Főigazgatóságainak képviselői a résztvevőkkel közösen megbeszélést folytattak az innovációt elősegítő programok egyre erősödő szerepéről, jelenlegi akadályozó tényezőkről, és várható jövőbeni irányokról. Végül bemutatásra került az európai innovációt támogató pályázati programokban sikeres pályázókat összegyűjtő felmérés, amely kiemelten fontos forrás a jelenleg kialakítás alatt álló Potenciális Partneradatbázisunkhoz. A következő, tagok számára szervezett IRE Community of Practice nemzetközi találkozó 2010. novemberében várható.

2. Az **AGORADA 2010 konferencia** keretében megismerkedhettünk az EURADA (European Association of Development Agencies) Európai Fejlesztési Ügynökségek Szövetsége, mint szervező munkájával, a csatlakozás és tagság feltételeivel, eddig elért eredményekkel. Bemutatásra került a 6. keretprogram által támogatott, 28 európai konzorciumi partner által megvalósított, regionális innovációt támogató egyik kiemelt kutatási projektjük, és végül sor került a további együttműködés lehetőségeinek megvitatására.
3. Részt vettünk az ERRIN hálózat által szervezett '**Regional clusters and beyond**' c. szemináriumon Brüsszelben, amelynek célja sikeres, európai klaszterek együttműködését támogató pályázati projektek bemutatása mellett annak megvitatása, hogyan lehetne a különböző pályázati programokban nyújtott támogatásokat egyesíteni a 'világszínvonalú' klaszterek támogatására. Kiemelt kérdésként kezelték természetesen a kérdést, hogy ebben a folyamatban mi a régiók szerepe, valamint az uniós támogatás milyen hatással van a regionális klaszterek további fejlődésére. Szó esett a klaszterek szerepéről az új EU 2020 stratégiában, és megemlítésre került az Európai Klaszterpolitikai Csoport által kidolgozás alatt álló tanulmány, amely az új európai klaszterfejlesztési irányvonalakat foglalja össze, és amelynek megjelenése 2010. szeptemberére várható. Végül minden résztvevő meghívást kapott a szeptember végén megrendezésre kerülő 2010-es Európai Klaszter Konferenciára, ahol többek között az európai klaszter politikát elemző tanulmány eredményei, és a kidolgozott javaslatok is bemutatásra kerülnek.
4. 2010. októberében ismételt megrendezésre került az **Open Days 2010** rendezvénysorozat, melynek keretében lehetőség nyílt egy az 'Innovatív foglalkoztatás' terén helyi jó gyakorlatokat bemutató szakmai előadás megtartására Brüsszelben. Itt fontos kiemelni a nemzetközi konzorciumban résztvevő régiókkal és városokkal való szakmai kapcsolatépítés és tapasztalatcsere lehetőségét a közös projekt munkából adódóan. Erre kitűnő példa a formálódó Dél-Anglia régió által vezetett öko-innovációs informális hálózatba való bekapcsolódásunk, melyre az OD konzorciumban való részvételünk alapján kaptunk felkérést. Szintén fontos megemlíteni a kezdeményezéssel kapcsolatban, hogy a brüsszeli rendezvényt követően 2010. október és november folyamán „Európa a mi régióinkban/városunkban” mottóval a NORRIA Borsod-Abaúj-Zemplén és Nógrád megyében tájékoztató rendezvényeket, fórumokat szervezett elsődlegesen a *fenntarthatóság*, valamint az *innováció* és *foglalkoztatás* egymáshoz szorosan kapcsolódó témakörökben, hogy ezzel is ösztönözze a régió szereplőinek együttműködését és nemzetközi programokba való bekapcsolódását a területen.
5. Kollégánk, Surányi Beatrix a Lifelong Learning Program (REGMOBEX c. projekt) által támogatott egy hónapos brüsszeli szakmai gyakorlata során szoros kapcsolatot

alakított ki Dél-Dánia Régió brüsszeli kirendeltségén dolgozó, Ügynökségünk számára is releváns programokat koordináló munkatársakkal. Ennek köszönhetően már több kísérlet volt közös részvételű pályázati projektek indítására, ill. a kijelölt tématerületeken jelenleg is folyamatban van a dán projekt kezdeményezések figyelemmel követése. Emellett az 1 hónap alatt számos alkalommal nyílt lehetőség Ügynökségünk nemzetközi rendezvényeken való képviselőjére, felvettük a kapcsolatot a Polgármesterek Szövetsége brüsszeli irodájának vezetőjével, így lehetőséget kaptunk, hogy a Szövetség helyi támogató szervezetévé váljunk, ill. a spanyol Katalónia és a belga Vallónia régió brüsszeli képviselőjével is elindult a jövőbeni, akár klaszter alapú együttműködésekre vonatkozó egyeztetés.

6. 2010. márciusában két kollégánk vett részt a KRF, a Bioenergetikai Innovációs Klaszter és az Agrár Innovációs Szövetség által szervezett „A megújuló energiatermelés gyakorlati megvalósítása, eddig elért eredmények” c. regionális konferencián, hogy átfogó képet kapjunk a helyi/regionális kezdeményezésekről a biomassza energetikai hasznosításában. Ez egyben a RESGen projekt társrendezvénye is volt.
7. 2010. áprilisában a RESGen projekt keretében a Károly Róbert Főiskolával közösen szerveztük meg az **I. Regionális Energetikai Workshop**-ot. A workshop első részében a RESGen projekt mellett bemutatásra kerültek az energetikával kapcsolatos hazai és nemzetközi politikák és irányelvek. Ezt követően a résztvevők bevonásával készítettünk egy kombinált SWOT analízist a régió innovációs helyzetére és megújuló energiaforrásaira vonatkozóan. Végül, a SWOT elemzésre alapozva pedig megfogalmaztuk célul tűztük ki, hogy 2020-ra a régióknak maximalizálni kell az energia-felhasználási kapacitásait és innovációs potenciálját a fenntartható energiagazdálkodás érdekében. A találkozót követően a KRF-el közösen potenciális akcióterveket vázoltunk fel a fenti cél elérése érdekében, melyek véglegesítését a 2010. szeptemberében megrendezésre kerülő következő Energetikai Workshop keretében tervezzük.
8. A RESGen projekt keretében májusban megrendezésre került a magyarországi partnertalálkozó (**RESGen – 2nd PSC (Project Steering Committee) meeting**) a Károly Róbert Főiskola és a NORRIA közös szervezésében. A találkozót a partnerek kérése alapján összekötöttük a RENEXPO Megújuló Energetikai Szakkiállítással, majd a pályázatban vállalt feladatok előrehaladásának egyeztetését, különös tekintettel a NORRIA által koordinált 5. munkacsomagra (‘Mentoring and learning’), Mátraházán folytattuk. A szakmai feladatokat kulturális programokkal egészítettük ki nemzetközi partnereink nagy meglegésére.
9. A májusi **RESGen** partner találkozót követően, a projekten túli együttműködési lehetőségek felkutatása céljából Johann Wasberg, a Merinova Technológia Központ vezetője látogatást tett Ügynökségünkön. A találkozón a NORRIA klasztereket támogató tevékenységeiről, ill. az energetika területén tevékenykedő regionális klaszterekről tartott előadását követően Johann Wasberg bemutatta a Merinova Technológia Központ nemzetközi területeket is érintő tevékenységét és a Finn Energia Klasztert. További érintett tématerületek: optimális regionális innovációs rendszerek fejlesztése, üzleti együttműködés a két régió cégei között, további EU projektekben való közös részvétel.

10. Részt vettünk a *KnowBridge* projekt keretében szervezett „Borsod-Abaúj-Zemplén megye lehetőségei a megújuló energiák kiaknázása területén” c. szakmai műhelymunkán, ahol elsőként bemutatásra került a KnowBridge kódjelű nemzetközi projekt, melynek célja, hogy B.-A.-Z. megye és Kassa régió között egy innovatív szemléletű határon átnyúló klasztert hozzon létre a megújuló energiák területén tevékenykedő cégek, kutatóintézetek és egyéb regionális szervezetek részvételével. Ezt követően a szakmai résztvevők két témakörben fejthették ki véleményüket, nevezetesen a 'Természeti adottságok, szakmai kompetenciák és elérhető technológiák a megyében' valamint 'Gazdasági és piaci realitások, lehetőségek' c. előadásokat követően.
11. A Balatonszárszón megrendezett **EMAS Kerekasztal Konferencián** a megvalósítása alatt álló *BeSmarter* c. projekttel kapcsolatban felmerült kérdések tisztázása érdekében, valamint további, EMAS-ra épülő partnerkapcsolatok bővítése érdekében vett részt a nemzetközi részleg képviselőjében egy kollégánk. A konferencián elhangzott előadások főbb témakörei: az új EMAS III. rendelet szerinti magyar szabályozás megvalósítása a gyakorlatban, akkreditálás, jogszabályi könnyítések.
12. 2010. júliusában a nemzetközi részleg valamennyi kollégája részt vett a VÁTI Nonprofit Kft. által Miskolcon szervezett információs napon, melynek témája a **HUSKROUA Területi Együttműködési Program**.
13. 2010. szeptemberében a régióban szervezett **KnowBridge konferencián** nemzetközi publikum előtt mutattuk be a RESGen elnevezésű, jelenleg is futó FP7-es pályázati projektünket, az eddig elért eredményeket, ill. kitérünk a két kapcsolódó regionális részvételű nemzetközi projekt, a KnowBridge és RESGen által elérhető szinergiák előfeltételeire is.

Tekintettel arra, hogy korábban a NORDA-val közösen működtetett brüsszeli képviselőt átmenetileg felfüggesztették, a nemzetközi részleg kollégái személyesen vettek részt több Brüsszelben megszervezett konzorciumépítő nemzetközi találkozón, amelyek a következők:

1. Az ERRIN hálózat Közlekedési munkacsoportjának júniusi ülésén való részvételünk célja pályázati ötletek generálása az FP7 Regions of Knowledge 2011-es 'Fenntartható Közlekedés' témakörre fókuszáló pályázati felhívásának keretében. A nemzetközi találkozón bemutatásra kerültek az új kiírás jellegzetességei, majd a résztvevő szervezetek a bemutatkozást követően ismertették projektötleteiket, amelyek 4 téma köré csoportosíthatók: információs és kommunikációs technológiákkal támogatott közlekedés; megújuló energiaforrások a közlekedésben; zöld üzemanyag; városi logisztika. A partnertalálkozón való részvételünknek köszönhetően várhatóan 2-3 FP7-RoK pályázat kialakításában vettünk részt.
2. A Hetedik Keretprogram környezetvédelemhez kapcsolódó 2011-es felhívásairól adtak átfogó tájékoztatást a júliusban megrendezett „2011 Environment Calls FP7” c. brüsszeli tájékoztató napon, melyen nemzetközi osztályunk egy kollégája vett részt a NORRIA képviselőjében. Az öko-innovációt támogató pályázati ablak kondícióit ismertető ülésen a pályázati programot koordináló Kutatási Főigazgatóságáról érkezett képviselők mellett korábban bizottsági támogatást nyert projektek képviselői tartottak előadást pozitív és negatív tapasztalataikról. Továbbá, a rendezvény zárásaként 'flash'

prezentációk keretében több, Európa különböző területeiről érkező, regionális és helyi szervezet mutatta be egy percben aktuális projekt kezdeményezését, melyhez további partnerek jelentkezését várták.

3. 2010. júliusáig kétszer (2010. jún. 23., július 13.) került megrendezésre az ún. **Öko-innovációs Partnertalálkozó** (Eco-Innovation Partnering Event) Dél-Anglia régió brüsszeli képviselőjén (SELP-Southern England Local Partners). Martin Charter, a Centre for Sustainable Design (CfSD) munkatársa által vezetett találkozókra a résztvevők célul tűzték ki egy informális európai hálózat kialakítását az öko-innováció témakörére koncentrálva. A hálózat célja az öko-innovációt támogató pályázati felhívások hatékonyabb kihasználása, valamint közös pályázatok benyújtása. Ennek elérése érdekében elkészült a fent említett pályázati programok közös összehasonlítása a résztvevők korábbi tapasztalataira alapozva, valamint felmérésre került a résztvevő szervezetek kompetenciája, rövid távú célkitűzései és aktuális pályázati kezdeményezései az adott területen (Eco-innovation Partner Inventory). Emellett bemutatásra került egy sikeres holland öko-innovációra építő inkubációs modell, az ún. Dnamo.
4. 2010. szeptember 22-23-án a nemzetközi részleg egy kollégája vett részt az **EARLALL Nemzetközi Konferencián**, melynek keretén belül a Régiók a foglalkoztatás növeléséért téma köré csoportosult előadásokat volt lehetőség meghallgatni. A rendezvényre 23 európai régióból látogattak Budapestre szakemberek, ahol az Európai Szociális Alap hatékonyabb kiaknázásáról, valamint a Lisszaboni stratégiát felváltó Európa 2020 stratégiáról esett szó. A konferencia 150 résztvevője négy párhuzamosan tartott workshop közül választhatott. Ezekben a fiatalok munkaerőpiaci jelenlétének, a régiók közti mobilitás, az ifjúságpolitika pénzügyi eszközei integrálásának és az Európa 2020 stratégia közép-kelet-európai távlatainak kérdéskörét vitatták meg.
5. Az NKTH szervezésében került megrendezésre 2010. szeptember 27-én a KKV információs nap, melyen az aktuális KKV-kat érintő nemzetközi pályázati lehetőségekről hallott részletes tájékoztatót a nemzetközi részleg egy delegáltja. Az információs napon elhangzott a Hetedik Keretprogram, Kapacitások alprogramjában megjelent KKV-k javára végzett kutatás elnevezésű pályázati lehetőség, valamint tájékoztatót részesültünk a Marie Curie KKV-kat érintő pályázatokról, az EUREKA és Eurostars felhívásokról.
6. A NORRIA Észak-Magyarországi Regionális és Innovációs Ügynökség, valamint a Zempléni Regionális Vállalkozásfejlesztési Alapítvány „Az innováció és a megújuló energia kérdései” címmel rendezett gazdasági konferenciát 2010. november 23-án Sátoraljújhelyen. A tanácskozáson többek között szó esett az innováció és a gazdaságfejlesztés kapcsolatairól, valamint a NORRIA nemzetközi részlegének előadásában a RESGen projektről, mely a Regionális megújuló energia stratégia és a megújuló energiaforrások használatát támogató nemzetközi szintű pályázatokról.

#### 2010-ben megvalósításra került nyertes nemzetközi pályázataink:

1. A Lifelong Learning Leonardo da Vinci Program által támogatott REGMOBEX elnevezésű projekt során a NORDA Regionális Fejlesztési Ügynökséggel együttműködésben nemzetközi részlegünk egyik kollégája 1 hónapot töltött a Dél-Dánia Régió brüsszeli kirendeltségén 2010. februárjában. A szakmai gyakorlat célja az

európai uniós projektek során szerzett tapasztalatok megosztása, valamint a jövőbeni, projekt alapú együttműködések előkészítése volt.

Megvalósítás alatt álló nyertes nemzetközi pályázataink:

1. RESGen „RES Generation-From Infrastructure to Sustainable Energy and Reduction of CO2 Emissions” c. pályázat 2008-ban került benyújtásra az FP7-Regions of Knowledge program keretében. A pályázati projektet megvalósító nemzetközi konzorcium, a már korábban a Hatodik Keretprogramban megvalósított CENCE projekt folytatását tűzte ki célul, azaz az alternatív energiaforrásokhoz kapcsolódó klaszter szintű együttműködések (gyöngyösi bioenergetikai klaszter, valamint finn, baszk, angol klaszterek), melyek végső átfogó célja a fenntartható energiagazdálkodás elősegítésén keresztül a régió környezetipari versenyképességének fokozása. E projekt kapcsán a NORRIA mint regionális szervezet szoros együttműködést kíván folytatni a régió hasonló tematikájú FP7-es projektjének (Knowbridge) partnereivel (Miskolc Holding, Miskolci Egyetem, kassai partnerek) a tapasztalatok megosztása és a szinergiák érvényesítése céljával. A 3 éves projektet útjára indító nyitókonferenciát 2009. május 14-15-én a finnországi Vaasa-ban tartották, ahol az Ügynökség két munkatársa képviselte az Észak-magyarországi régiót. Ezt követően felállításra került a félévente ülésező Regionális Stratégiai Bizottság (RSB), melynek célja, hogy az érintett regionális szereplők bevonásával biztosított legyen a projekt során elvégzett feladatok regionális hasznosulása, valamint hogy a kialakításra kerülő stratégiák és akció tervek tükrözzék a regionális igényeket. 2010. folyamán két nemzetközi projekttalálkozó került megszervezésre a spanyolországi Bilbao-ban és Magyarországon, a pályázatban vállalt feladatok előrehaladásának egyeztetése céljából. Emellett, a konzorciumban résztvevő másik magyar partnerrel, a Károly Róbert Főiskolával együttműködve szakmai felméréseket indítottunk el, valamint mély-interjúk kerültek lekérdezésre a régió releváns energetikai szereplőinek bevonásával a mentoring akciók megalapozása céljából.
2. „BeSmarter - Business & Electronic Sustainable Management Research Action, Training Efficiency and Resources” c. KÖVET Egyesülettel együttműködésben megvalósított Lifelong Learning Leonardo da Vinci Program által támogatott pályázat az Európai Unió környezetirányítási rendszerét, az EMAS-t (Environmental Management and Audit Scheme) kívánja népszerűsíteni a KKV-k körében, így javítva azok környezeti teljesítményét. A NORRIA két tanácsadót delegált a programba, így az Észak-magyarországi régióban 4 kis- és középvállalkozás számára vált lehetővé környezetirányítási rendszerének kiépítése az Eco Counselling Europe által kidolgozott *EMAS Easy* módszertanra alapozva.
3. CIP – Intelligent Energy Europe Program által támogatott City\_SEC elnevezésű projektben a NORDA Regionális Fejlesztési Ügynökség szakmai partnereként kívántunk részt venni. A tervezett együttműködés a pályázat megvalósítása során a NORRIA 7 önkormányzat Fenntartható Energia Akciótervének kidolgozását, és tanácsadói feladatokat ellátását célozta a fenntarthatóság és környezetirányítás területén. Sajnos a NORDA döntése alapján a projekt minden elemét pályáztatni kívánja, így a korábbi vezetői megállapodás vélhetően nem teljesül.
4. Open Days 2010 „Regional Partnership” projekt keretében Ügynökségünk Észak-Magyarországot képviselve az Innovatív foglalkoztatás Európa régióiban és

városaiban elnevezésű, az olasz Lazio régió által koordinált nemzetközi konzorciumban vesz részt. Az együttműködés keretében 2010. október 5-én tartanak szekció-ülést a partnerek Brüsszelben. A rendezvény célja, hogy a csatlakozó régiók bemutassák a fent említett témához illeszkedő sikeres intézkedéseiket, programjaikat, mint jó gyakorlatokat egy kb. 100 fős helyi, regionális és nemzeti hatóságokat, a tudományos köröket, uniós tisztviselőket és a médiát képviselő publikum előtt. A brüsszeli rendezvényt követően „Európa a mi régióinkban/városunkban” mottóval a NORRIA mindhárom megyében tájékoztató rendezvényeket, fórumokat szervez elsődlegesen a fenntarthatóság, valamint az innováció és foglalkoztatás egymáshoz szorosan kapcsolódó témakörökben, hogy ezzel is ösztönözze a régió szereplőinek együttműködését a területen.

„Harmonized development of bilateral, sustainable tourism strategy and joint touristic programs of Zakarpatska and Bükk-Miskolc microregions with a special focus on preservation of cultural and social heritage and environmental diversity” című HUSKROUA európai Területi Együttműködési Program által támogatott pályázatban a NORRIA a BÜKK-MAK LEADER Nonprofit Kft. szakmai partnereként vesz részt és tanácsadói, valamint koordinációs feladatokat lát el a Bilaterális Fenntartható Turisztikai Stratégia kidolgozásának folyamatában.

Az Európai Unió pályázati rendszerek keretei között benyújtott és befogadott pályázataink, melyek döntési folyamatait jelenleg is tartanak:

2010. május 5-ig két CES Közép-Európai Területi Együttműködési pályázat került benyújtásra a NORRIA partnerségével, melyek elbírálásának várható időpontja 2010. decembere.

1. A „CEEM – Central Environmental and Energy Management as a kit for survival” címet viselő projekt koncepciót Friuli Venezia régió dolgozta ki a *3.4 Supporting Environmentally Friendly Technologies and Activities / Környezetbarát technológiák és Tevékenységek támogatása* tématerületen belül. A projekt célja az építőipar valamint az energetika területén tevékenykedő KKV-k környezettudatosságának erősítése, zöldebb menedzsment rendszerek, illetve az előírásoknak való tudatosabb megfelelés elősegítésével. Konkrétabban projekt olyan környezeti működési modellt és információs és kommunikációs technológiák által támogatott öko-energetikai önértékelő eszközrendszert (3EMT) ígér a vállalatok számára, mellyel javíthatják környezeti teljesítményüket. Hazai partnerünk a TÉT Alapítvány de a partnerek között szerepelnek olasz, szlovák és német szervezetek is, főként innovációs és kutatóintézetek.
2. A „HUMACA - Human Capital strengthening through networking of innovation centers for micro enterprises” elnevezésű pályázat vezető partnere, a németországi EU-Consult pályázati tanácsadó szervezet egy régóta létező probléma megoldását tűzte ki céljául. A *1.3 Fostering Knowledge Development* tématerületen belül új típusú, KKV szektorra fókuszáló gazdasági és konjunkturális előrejelző rendszert tervez létrehozni, melynek segítségével növelhető a vállalkozói környezet stabilitása. A projektben a NORRIA a második munkacsomag koordinációját vállalta, mely a pályázati anyagban „Kommunikáció, tudásmenedzsment és disszemináció” címen szerepel. Az előrejelző rendszer kialakításához szorosan kapcsolódva a harmadik munkacsomagban az érintett KKV-k helyzetelemzése valósul meg, melyben

valamennyi régió aktív szerepet vállal. Ennek keretében a NORRIA szakmai partnerként részt vesz a közös kérdőív összeállításában, továbbá 100 KKV bevonásával regionális felmérést végez. A regionális intézményrendszerben betöltött szerepére alapozva a NORRIA felvállalta a „Kerekasztal-beszélgetések regionális stakeholderek bevonásával” című hatodik munkacsomag vezetését is, mely célja az, hogy a valódi igényeknek megfelelően kerüljön kialakításra a végső eszköz.

A SEE Dél-Kelet Európa Területi Együtműködési Program keretében szervezetünk szintén 2 pályázatot nyújtott be. A program egyedi jellegéből adódóan kétkörös értékelés során döntenek a nyertes pályázatokról. Az első körben 60 ígéretesnek tartott pályázat került kiválasztásra, melyből két pályázatban a NORRIA szakmai partnerként vesz részt. A jelenleg is folyamatban lévő szakmai értékelést követő döntés 2010. decemberére várható.

3. A „SET-GIFT - SOUTH EAST TERRITORIES GOVERNANCE FOR INNOVATION FRAMEWORK TOOLS” projekt célja a vállalkozások és az innovatív kultúra erősítéséhez szükséges háttérfeltételek kialakítása, valamint tudásteremtés, tudáshasznosítás, know-how csere, és kapacitásépítés megvalósítása többek között a közvélemény figyelmének a technológiai folyamatok és az innovációs fejlesztések fontosságára való felkeltésén keresztül. A a triple-helix modell teljes körű megvalósítása érdekében a projekt egy technológiai transzfer weboldalt kialakítását, kéthavi rendszerességgel pedig „triple helix” partner-találkozókat tervez a regionális és helyi partnerek bevonásával. A hatékony hálózatosodás kialakítását a tervek szerint tanulmányutak, munkaerő-csere illetve konzorciumépítő találkozók megszervezésével támogatják. A projekt végső elemeként a nyílt innovációt támogató 'living lab' weboldalak jönnek majd létre.
4. Az „EFFECT - UPGRADING ENERGY EFFICIENT PUBLIC PROCUREMENT TO SUPPORT A BALANCED ECONOMIC GROWTH IN SEE AREA” elnevezésű projekt partnerei az uniós és nemzeti zöld közbeszerzési eljárások egyszerűsítésére és elterjesztésére tesznek kísérletet. A projekt fő célja a közbeszerzési eljárások vizsgálata a dél-kelet európai régiókban alkalmazott energia-hatékony mechanizmusok feltérképezése céljából. További cél a KKV-k zöld közbeszerzési eljárásokban való részvétele előtt álló akadályok azonosítása, valamint a regionális/helyi szervezetek, KKV-k figyelmének felhívása a zöld közbeszerzési eljárások fontosságára és részvételük erősítése a szükséges kompetenciák és képességek fejlesztésén keresztül. Emellett célként jelenik meg az energia-hatékony közbeszerzési eljárások nemzetközi stratégiájának megalapozása az európai energetikai célkitűzések elérése érdekében. A NORRIA a projektben az ötös munkacsomag koordinálását látja el, vagyis a Zöld Közbeszerzési Eljárások keresleti oldali minősítését. A munkacsomagon belül képzési anyagot állít össze a zöld közbeszerzések jobb megismerésére, közös kérdőívet alakít ki a képzés hatékonyságának értékelésére és közös iránymutatás kialakításán keresztül hozzájárul a projekt keretében kialakítandó operatív tervek megalapozásához, összeállításához.

Miskolc, 2011. április 7.

**Dr. Nyiry Attila**  
ügyvezető